

# 조기 개입을 위한 기관 간 조정 위원회(ICC) 회의록

2025년 10월 17일

시간: 오전 9시~오후 12시

Zoom 녹화본 링크:

[ICC 2025년 10월 17일](#)



# 조기 개입을 위한 기관 간 조정 위원회(ICC)

**2025년 10월 17일 금요일**

**시간: 오전 9시~오후 12시**

**회의 장소:**

**대면 참석: Alta California 지역센터**

4151 E Commerce Way, Suite 100, Sacramento, CA 95834

**줌 화상 회의**

**Zoom 녹화본 링크: [ICC 2일차 2025년 10월 17일](#)**

## 개회

ICC 의장인 Marie Poulsen 박사가 오전 9시 1분에 개회를 선언했습니다. Poulsen 박사는 ICC를 위해 헌신한 Patty Salcedo 위원에게 감사를 표했습니다. Salcedo 위원은 ICC를 사임했습니다. ICC의 새로운 커뮤니티 대표로 합류한 Donna Perry 위원과 Alexis Deavenport-Saman 위원을 특별히 환영했습니다.

## 회의 진행 관련 안내

Jasmine Suo님이 Zoom 사용법, 수어(ASL)/스페인어 통역 안내 및 회의 에티켓을 안내했습니다.

## 출석 확인

Jane Lee님이 출석을 점호했습니다.

## 전날 안전 검토

Poulsen 박사는 어제 안전을 검토하고, 모든 회의 자료가 [DDS ICC 웹사이트](#)에 게시될 것이라고 공지했습니다. Poulsen 박사는 또한 대면 회의 장소를 제공해 준 알타 리저널 센터에 감사를 전했습니다.

## ICC 사명, 목적 및 주제 검토

Poulsen 박사가 ICC의 사명과 목적을 검토했습니다. 이번 회의 주제는 다음과 같습니다. 아동과 가족의 필요를 충족하기 위한 초청 관점

위원회 보고서 및 프로젝트 승인

## 주 정부 시스템 개선 위원회(Improving State Systems Committee) – Susan Ducore 및 Fran Chasen

- 공동 위원장은 위원들의 전문성과 경험에 감사를 표했습니다.
  - 위원회 위원들의 신원 확인과 현재 위원회에 참여하고 있는 인원을 명확히 해줄 것을 요청했습니다. 회의 지원 및 토론의 주요 내용과 의견을 기록해 준 WestEd와 DDS 직원에게 감사를 전했습니다.
- '얼리 스타트 인력 매뉴얼'의 검토 및 업데이트는 부처(DDS)와 WestEd의 계약을 통해 진행될 예정이며, 시스템 위원회는 이 업데이트 과정에서 자문 역할을 수행할 것입니다.
- 위원회는 향후 몇 달간 ICC에 발표할 추천 주제들을 검토하고 있습니다.
- 위원회는 ICC의 검토 및 승인을 위해 내년도 업무 우선순위 안을 다음과 같이 제안했습니다.
  - 초기 접수 및 서비스 제공 강화
  - 건강 보험 및 시스템 영향
  - 기관 간 연계 아동 발굴
  - ICC 발표 및 최신 소식
  - 이용자 취소 및 결석 문제 해결과 서비스 제공자에 미치는 영향에 대한 업데이트
- Susan Ducore 위원은 주 시스템 개선 위원회의 제안된 우선순위를 승인할 것을 동의했습니다.
  - Doug Erber 위원이 재청했습니다.
  - 시스템 위원회 우선순위 승인 동의안이 통과되었습니다.

## 커뮤니케이션 및 아웃리치 위원회(Communications and Outreach Committee) – Robert Rochin 및 Doug Erber

- 공동 위원장은 위원들의 전문성과 경험, 그리고 DDS 직원의 지원에 감사를 표했습니다.
- Erber 위원은 위원회가 제안한 ICC 사명 선언문(Mission Statement)을 검토했습니다.
  - ICC는 장애가 있거나 장애 위험이 있는 0세부터 3세까지의 영유아를 위한 조정된 서비스 및 지원 시스템을 증진하고 강화한다. 우리는 가족과 전문가 간의 의미 있는 파트너십을 육성하고 효과적인 부처 간 협력을 장려하는 관계 기반, 가족 중심의 접근 방식을 지향한다.

캘리포니아 발달 서비스국(DDS)의 자문위원회로서 ICC는 다양한 이해관계자들로부터 의견과 지침을 수렴한다. 다양한 삶의 경험과 관점을 통합함으로써, 우리는 우리의

권고안이 포용적이고, 문화적으로 반응하며, 우리가 섬기는 모든 커뮤니티의 필요를 반영하도록 보장하는 것을 목표로 한다.

- Poulsen 박사는 사명 선언문에 "그리고 그 가족들(and their families)"이라는 문구가 빠져 있다고 지적했습니다.
  - Erber 위원은 사명 선언문의 첫 문장에 "그리고 그 가족들"을 포함하도록 수정할 것을 제안했습니다. 수정된 문장: 장애가 있거나 장애 위험이 있는 0세부터 3세까지의 영유아와 그 가족을 위한 조정된 서비스 및 지원 시스템을 증진하고 강화한다.
- Julie Rems-Samaro 위원은 '포용적(inclusive)'이라는 단어가 반드시 '접근 가능(accessible)'하다는 것을 의미하지는 않는다는 우려를 제기했습니다.
  - Erber 위원은 좋은 지적이라고 언급했으나, 선언문을 수정 제안하지는 않았습니다.
- Chasen 위원은 '조기 개입 부처 간 조정 위원회(Interagency Coordinating Council)'라는 정식 명칭 대신 약어인 ICC를 사용하는 것에 대해 우려를 표했습니다.
  - Erber 위원은 사명 선언문에 ICC의 정식 명칭을 포함하도록 수정할 것을 제안했습니다.
- Michelle Dove 위원은 토론 과정에서 수정된 ICC 사명 선언문을 승인할 것을 동의했습니다. 그 동의안은 Ducore 씨에 의해 재청되었습니다.
  - 수정된 ICC 사명 선언문 승인 동의안이 위원회에서 통과되었습니다.
- Rochin 위원은 위원회 차원에서 새로운 ICC 위원 오리엔테이션을 만들 계획에 대해 업데이트했습니다. 오리엔테이션 자료 및 활동에는 다음이 포함될 수 있습니다.
  - 오리엔테이션 파워포인트(PPT) 수정.
  - 신규 위원이 따를 수 있는 명확한 활동 흐름 개발.
  - 모든 신규 위원이 오리엔테이션에 접근할 수 있도록 보장.
  - 주 전역의 파트너를 포함하기 위한 현행 ICC 모집용 전단지 개정.
  - 지속적인 멘토링을 위해 신규 위원과 기존 ICC 위원 매칭.
  - ARCA를 포함한 FAQ(자주 묻는 질문) 탐색 및 작성.
- 커뮤니케이션 및 아웃리치 위원회는 2026년 1월 21일(수요일) 오후 12시부터 1시까지 임시 회의를 개최할 예정입니다.



## 공개 의견 청취

Jane Lee님이 공개 의견 청취 지침을 안내했습니다.

- 커뮤니티 대표이자 캘리포니아 농학교(California School for the Deaf)에 재학 중인 두 자녀의 부모인 Samantha Hebermehl은, 주립 특수학교에 재학 중인 미취학 및 초등 연령 자녀가 서비스를 받는 데 어려움이 있다며 우려를 표했습니다.
- 발달적 접근 연합(Coalition for Developmental Approaches)의 Andrea Davis 박사는 미국 교육부 보조금으로 지원되는 얼리 스타트 제공자를 대상으로 한 새로운 교육 기회를 발표했습니다. Davis 박사는 인디애나 대학교를 통해 제공되는 발달적 관계 기반 중재(DRBI) 연구를 공유했습니다. 이는 20주간의 무료 가상 교육으로 구성됩니다.
  - 자세한 정보는 Addison McGeary([amcgeary@iu.edu](mailto:amcgeary@iu.edu))에게 문의하십시오. [안내 전단지](#)는 발달적 접근 연합 웹사이트에서도 확인할 수 있습니다.
- Michelle Oliver 위원은 Hebermehl 씨의 발언에 대해 언급했습니다.
- Contra Costa 카운티의 VistAbility 소속인 Christine Sedlack-Rottger님이 미취학 프로그램에 대한 수가 개혁 문제를 지적했습니다. 미취학 기반 프로그램은 아동이 기관으로 오기 때문에 커뮤니티 기반이 아닌 센터 기반으로 간주됩니다. 2월 말에 손실 보전(Hold Harmless) 조항이 종료되면, 학생 1인당 시간당 15달러씩 수가가 삭감되어 서비스를 계속 제공할 수 없게 됩니다. Sedlack-Rottger님은 부모와 가족이 수가 개혁 논의에 포함되지 않았으며, 그들은 종종 자녀를 미취학 기반 환경에 맡기길 원한다고 우려를 표했습니다. Sedlack-Rottger님은 수가 개혁과 관련하여 옹호 활동을 하려고 노력 중이며, 유사한 영향을 받는 다른 프로그램들을 위해 연락처([crottger@vistability.org](mailto:crottger@vistability.org))를 공유했습니다.
- Robert Rochin님은 [FRCNCA](#)가 가족 지원 리더십 팀의 일환으로 [리포니아 자폐증 전문가 교육 및 정보 네트워크\(California Autism Professional Training and Information Network\)](#) (CAPTAIN)와 파트너십을 지속하고 있다는 내용을 공유했습니다.
  - FRCNCA는 FRC를 위해 매년 최소 1회 이상 증거 기반 관행에 관한 웨비나를 개최하기로 약속했습니다.
    - 북부 캘리포니아 진단 센터의 언어 치료사(SLP)인 Cassandra Guerrero가 진행한 보완 대체 의사소통(AAC) 기초에 관한 유익한 웨비나를 개최했습니다.
  - 중부 캘리포니아에 위치한 Centro La Familia Advocacy Services와 협력하여 이민자 가족 지원에 관한 [커뮤니티 내비게이터\(Community Navigator\)](#) 웨비나를 추가로 진행했습니다.

- 법률팀이 "나의 권리 알기(Know Your Rights)" 프레젠테이션을 공유했습니다.
- [캘리포니아 장애인 권리 옹호 단체\(Disability Rights of California\)](#)도 웨비나에 참여했습니다.
  - 이민자 수용소에서 장애인이 직면하는 어려움에 대해 논의했습니다.
- 이 웨비나는 가족과 FRC가 가정이나 사무실에 이민세관단속국(ICE)이 들이닥칠 경우를 대비해 계획을 세우도록 돕는 역할을 했습니다.
- 추가적인 의견은 [earlystart@dds.ca.gov](mailto:earlystart@dds.ca.gov)로 이메일을 통해 제출하실 수 있습니다.

**발표:** 소아 시력 연합(Partners for Pediatric Vision) - Diane Christian 및 Tori Schladen

- [소아 시력 연합\(Partners for Pediatric Vision\)](#) 는 시각 장애 아동 가족을 위해 의료, 교육 및 지원 서비스를 연결하는 중요한 역할을 하며, 모든 아동이 성장할 기회를 갖도록 보장합니다. 발표자들은 민간 재단 보조금과 개인 후원금으로 운영되는 다음 서비스들에 대해 설명했습니다.
  - 시각 장애가 있는 자녀나 청소년을 돕는 방법에 대해 궁금해하는 가족(주로 남부 캘리포니아)에게 무료 교육 및 지원을 제공합니다.
  - 소아 안과 전문의의 시력 검사를 받을 수 있도록 지원합니다.
  - 아동을 위한 전문적인 중재 및 기기 지원 기회를 제공합니다.
  - 가족과 시각 전문가를 연결하여 지원과 역량을 강화합니다.
  - 조기 발견, 가족 지원, 가족 행사와 같은 자료를 통한 커뮤니티 교육을 제공합니다.
  - 부모에게 그들의 권리를 알리고, 얼리 스타트와 SELPA(특수교육 지역 계획 구역)를 통해 캘리포니아에서 이용 가능한 서비스 정보를 제공합니다.
  - 지역 센터 및 SELPA를 통해 제공되지 않는 서비스를 제공합니다.
- 발표자들은 시력 상실이 간과되거나 다른 학습 장애와 뭉뚱그려질 수 있다고 조언했습니다.
- 두 곳의 협력 기관이 집중 조명되었습니다.
  - 북부 캘리포니아: [라이트하우스 리틀 러너스\(Lighthouse Little Learners\)](#)
  - LA 통합교육구(LAUSD) 및 [브라유 연구소\(Braille Institute\)](#)
- ICC에 대한 행동 촉구: '소아 시력 연합'과 북부 캘리포니아의 '라이트하우스 리틀 러너스' 서비스에 대해 널리 알리고 가족들을 연계해 주십시오. 특정 질환의 경우 시력 상실이나 손상이 발생할 가능성이 높게 나타납니다.

- 더 자세한 정보는 Diane Christian ([dchristian@partnersforpediatricvision.org](mailto:dchristian@partnersforpediatricvision.org)), 또는 Tori Schladen ([tschladen@partnersforpediatricvision.org](mailto:tschladen@partnersforpediatricvision.org))에게 문의하십시오.

**발표: 얼리 스타트 모니터링 – Maria Gonzalez 및 Hilda Jimenez, DDS 규정 준수 부서**

- 주 정부 성과 계획(SPP)은 IDEA에 따라 의무적으로 수립되어야 합니다.
  - 6년마다 개정됩니다.
  - IDEA 요건을 준수하고 장애 아동을 위한 서비스를 개선하려는 주 정의 노력을 기술합니다.
- 연례 성과 보고서(APR) 역시 IDEA에 따라 요구되며, SPP에 명시된 각 지표에 대한 성과를 개괄합니다.
  - 매년 2월에 완료됩니다.
  - OSEP(연방 특수교육 프로그램국)는 보고서를 검토하고 연례 판정을 내리며, 개선이 필요한 영역을 식별하고 책무성을 입증합니다.
  - 데이터는 두 가지 척도, 즉 아동 및 가족 성과를 살펴보는 '결과'와 IDEA 요건 준수 여부를 보는 '규정 준수'에 대해 수집 및 보고됩니다.
- 오늘 발표는 규정 준수 척도에 중점을 두었습니다.
  - 연방 요건은 6년마다 한 번 모니터링하는 것이지만, DDS는 2년마다 포괄적인 검토를 수행합니다.
    - 지역 센터는 두 개의 코호트(집단)로 나뉩니다. 코호트 1에는 10개 리저널 센터가, 코호트 2에는 11개 리저널 센터가 포함됩니다.
    - 2023 회계연도부터 DDS는 지역 교육청(LEA)에 대한 모니터링 검토를 시작했습니다. 모니터링 과정은 리저널 센터에 적용되는 프로토콜과 동일합니다.
    - [2024년 12월 격년 검토 결과](#)
  - 자체 평가 모델(Self-Assessment Model)
    - 각 얼리 스타트 프로그램은 자체 평가를 수행하여 각 기록이 연방 요건에 부합하는지 스스로 등급을 매기고 표시할 기회를 갖습니다.
  - 기록 표본
    - 기록은 무작위로 선정되며, 모니터링 검토 시작일로부터 6개월 전까지의 기록을 대상으로 합니다. 기록 표본에는 프로그램 서비스 지역 내 인구 통계학적 대표성이 포함됩니다.

- 두 가지 유형의 기록이 검토됩니다. 하나는 얼리 스타트 프로그램에 참여하는 아동의 접수 기록이며, 다른 하나는 얼리 스타트 프로그램을 종료하는 아동의 전이 기록입니다.
- 2024-2025 회계연도 동안 DDS는 12건의 모니터링 검토를 수행했습니다.
  - 초기 IFSP 회의의 45일 기한 준수율이 향상된 곳은 다음과 같습니다.
    - San Andreas 지역 센터는 지난 검토 대비 20% 증가했습니다.
    - South Central Los Angeles 지역 센터는 100% 준수를 유지했습니다.
    - Tri-Counties 지역 센터는 11%의 증가를 보였으며 100%의 준수율을 달성했습니다.
    - San Gabriel/Pomona 지역 센터는 12%의 증가를 보였습니다.
  - 전이 계획에서의 성과
    - 이스트 베이 지역 센터는 적기 전이 계획 수립 28% 증가, 적기 전이 회의 30% 증가를 포함하여 전이의 모든 영역에서 100% 준수를 보여주었습니다.
    - 웨스트사이드 지역 센터는 적기 서비스 제공 20% 증가, 적기 전이 회의 22% 증가를 보였습니다.
- [얼리 스타트 지역 성과 자료](#)는 DDS 웹사이트에서 확인하실 수 있습니다.
- Baptiste 박사가 질문과 의견을 제시했습니다.
  - CalECSE 컨퍼런스에서 모니터링 변경 사항이 발표되었습니다. 이에 대해 설명해 주실 수 있습니까? 발표자들의 답변:
    - 지역 교육청(LEA)에 대한 파트 C 모니터링 책임에 일부 변경이 있었습니다.
    - Gonzalez님은 DDS가 현재 LEA를 모니터링하고 있다고 공유했습니다.
    - Jimenez님은 23-24 회계연도에 DDS가 40개 지역 교육청을 모니터링했다고 공유했습니다. LEA들은 90점대 후반의 높은 점수를 기록했습니다. LEA들은 해당 파트너십에 대해 기대와 관심을 보이고 있는 것으로 보입니다.
  - 가족 리소스 센터(FRC)와의 관계도 모니터링에 포함됩니까?
    - Gonzalez님은 그 과정이 매우 포괄적이라고 답변했습니다. 많은 행사가 FRC에서 열립니다. 또한 자체 평가 모델에서 리저널 센터가 가족을 FRC로 연계했는지 묻습니다.
- Oliver 위원 의견:



- 이것이 데이터 관리 및 규정 준수에 대한 변경이며, 서비스나 자격 요건을 다루는 것은 아니라는 점을 명확히 해야 합니다.
- Gonzalez님은 변경된 점은 DDS가 파트 C 규정 준수 여부에 대해 LEA를 모니터링하게 된다는 것이라고 언급했습니다.
- Ostrowski(CDE) 위원은 리저널 센터와 일하든 LEA와 일하든 파트 C 서비스 제공 요건은 동일하다고 공유했습니다.
- Donna Perry 위원은 다음과 같은 질문을 제기했습니다. 때때로 전이 회의 이전에 발달 수준 정보가 LEA와 제때 공유되지 않는 경우가 있습니다. 어떻게 모니터링됩니까?
  - Ambriz(DDS) 위원은 DDS가 여전히 LEA 모니터링 절차 개발 단계에 있으며 모든 사항을 고려하고 있다고 답변했습니다.

**정리 및 폐회 사 – Marie Poulsen (ICC 의장) 및 Doug Erber (ICC 부의장)**

Poulsen 박사는 생산적인 토론과 정보를 제공해 준 참가자와 발표자들에게 감사를 표했습니다.

Lee님은 다음 ICC 회의가 2026년 2월 5일-6일에 열린다고 공지했습니다. 주지사 임명직 위원이나 커뮤니티 대표로 위원회에 참여하는 데 관심이 있는 분은 [earlystart@dds.ca.gov](mailto:earlystart@dds.ca.gov)로 언제든지 문의해 주시기 바랍니다.

**Marie Poulsen의 USC Keck 의과 대학 은퇴에 대한 공로 인정 – Yvette Baptiste, FRCNCA**

Baptiste 박사는 ICC 회의 참석자들을 대표하여 Poulsen 박사가 수년간 아동과 가족을 위해 보여준 모범적인 봉사와 동료 전문가들을 위한 멘토링을 치하했습니다. 다른 회의 참석자들도 Poulsen 박사의 업적과 지원에 대해 감사를 표했습니다. Poulsen 박사는 USC Keck 의과대학 교수직에서 은퇴했지만, ICC 위원직은 계속 수행할 것입니다.

회의 참석자  
2025년 10월 17일 금요일

참석 위원

---

Douglas Erber (부의장)	Gigi Ostrowsky	Heidi Brahms
Karen Chang (Jennifer Troia 대리)	Maricris Acon (Pete Cervinka 대리)	Marie Kane Poulsen (의장)
Michelle Dove	Susan Ducore	Suzanne Sherinian (Mary Watanabe 대리)

불참 위원

---

Pamela Riley	Shanice Orum (Kim Johnson 대리)
--------------	-------------------------------

참석 커뮤니티 대표

---

Aviril Apple Sepulveda	Julie Maier	Robin Millar
Debbie Sarmento	Laurie Jordan	Samantha Hebermehl
Diane Williams	Lisa Schoyer	Stephanie Gomez
Edyth Gallardo	Michelle Oliver	Tara Sisemore-Hester
Gayatri Mahajan	Patricia Salcedo	Yvette O.Baptiste
Jadolphus Fraser	Robert Rochin	Julie Rems- Smario
Marty Omoto		

참석 통역사

---

Elizabeth Vega/수어	Marc Gutierrez/스페인어	Renee Souleret/수어
Giovanna Wormsbecker/스페인어		

참석 **WestEd** 직원

---

Amy Kaiser	Angela McGuire	Jenine Schmidt
------------	----------------	----------------

---

Ross Adams

## 기타 참석자

---

Adriana Zuniga	Isela Solorzano	Martha Ornelas-Cruz
Ana Aragon	Jane Lee (DDS)	Mike Odeh
Andrea Davis	Janelle Fong (DDS)	Mini Nandakumar (DDS)
Anne De Medeiros (DDS)	Jasmine Suo (DDS)	Nancy Chen (DDS)
Annie Drinkwater (DDS)	Joni Hasselbring (DDS)	Paige Richmond (DDS)
Asami Saito (DDS)	Juana Quintal	Reyna Ambriz (DDS)
Brenda Lory	Kaitlynn Truong	Rocio King
Carmen Vasquez	Laurie Jordan	Ryan Digman (DDS)
Cathy Schulze (DDS)	Liliana McDonough	Sarah Yang (DDS)
Christine SedlackRottger	Lisa Gonzales (DDS)	Stephanie Santamaria(DDS)
Crystal Perez	Lupe Rojas-Sanchez	Suada Sergio
Cynde Josol (DDS)	Mahnaz Ehsan	Terquoia Bourne (DDS)
Darcie Azzolini Paiva	María A	Tori Schladen
Diane Christian	Maria Gonzalez (DDS)	Van Pham (DDS)
Dulce Flores	Marie Wecker	Xiaozhu Li (DDS)
Esteban Ortiz (DDS)	Marisol Segura (DDS)	Yvette Renteria
Hilda Jimenez (DDS)		

## 질문 있으신가요?

DDS/아동, 청소년 청년 서비스 부서에 문의하십시오

이메일: [earlystart@dds.ca.gov](mailto:earlystart@dds.ca.gov)

전화: (800) 515-2229

우편 주소: 1215 O Street, MS 7-40

Sacramento, CA 95814